

เทคนิคนำทีม ไปสู่เป้าหมาย!



บ่อยครั้งที่เราต่างทำงานกันอย่างหนัก
โดยไม่เข้าใจว่าการทุ่มเทในการทำงานของเรา
สอดคล้องกับกลยุทธ์หรือทิศทาง
การดำเนินงานขององค์กรหรือไม่
และมีส่วนช่วยให้องค์กรก้าวหน้าไปได้อย่างไร
สิ่งเหล่านี้เป็นภัยต่อความสำเร็จในการทำงานของทีม
และความก้าวหน้าขององค์กร
ต่อไปนี้หากทีมของคุณไม่แน่ใจว่า
ควรจะต้องเดินไปในทิศทางใด
ลองปฏิบัติตามเคล็ดลับ 3 ขั้นตอนนำทีมสู่เป้าหมาย
เพื่อช่วยนำทางให้ทีมของคุณทำงานให้สอดคล้อง
กับกลยุทธ์ และบรรลุเป้าหมายขององค์กร

1 อย่าทึกทักเอาว่าทุกคนในทีม รู้กลยุทธ์องค์กรแล้ว

อย่าได้คิดเอาเองว่า ทุกคนในทีมจะต้องเข้าใจ กลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรเป็นอย่างดี เพียงเพราะทุกคนได้เข้าฟังผู้บริหารระดับสูง แลกกลยุทธ์ของบริษัทแล้วเท่านั้น โดยปกติ แล้วพนักงานส่วนใหญ่มักจะคิดว่าเรื่องของ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร เป็นเรื่องของผู้บริหาร ส่วนพนักงานระดับอื่น มีหน้าที่เพียงรับทราบเท่านั้น จึงเป็นสาเหตุที่ พวกเขาไม่ค่อยใส่ใจรายละเอียด ไม่รู้ว่าบทบาท ของตนเองอยู่ตรงไหน และจะต้องทำงาน อย่างไม่มุ่งสู่ผลลัพธ์ที่องค์กรต้องการได้



ทุกคนนำทีม
ไปสู่เป้าหมาย!



เทคนิคนำทีม ไปสู่เป้าหมาย!

2 ตอกย้ำเป้าหมาย ขององค์กรร่วมกัน

การที่จะส่งเสริมให้ทีมของคุณทำงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรนั้น การสื่อสารและการทำความเข้าใจร่วมกันในทีมเป็นสิ่งที่สำคัญ คุณอาจจะลองหาวิธีการสื่อสารเพื่อตอกย้ำเป้าหมายขององค์กรร่วมกันในทีม ด้วยการลองทำชาร์ตแสดงเป้าหมายและกลยุทธ์โดยรวมขององค์กร ซึ่งอาจจะให้เจ้านายของคุณช่วยตรวจสอบความถูกต้อง แล้วนำข้อมูลเหล่านี้ไปแชร์กันในทีม เพื่อให้สมาชิกทุกคนทำความเข้าใจเป้าหมายขององค์กร และทิศทางการทำงานของทีมร่วมกัน

3

เชื่อมโยงให้เห็นภาพการทำงาน

ในทีมของคุณเอง ควรจะต้องทำลิสต์รายการขึ้นมา 2 รายการเพื่อเปรียบเทียบให้เห็นภาพการทำงานของทีมที่จะสามารถเชื่อมโยงไปกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรได้ โดย **รายการแรก** คือ รายการแสดงรายชื่อของโครงการ และเป้าหมายของโครงการที่ทีมของคุณกำลังทำอยู่ **รายการที่สอง** คือ รายการแสดงกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร จากนั้นให้พิจารณาถึงความสอดคล้องระหว่างเป้าหมายของงานที่ทีมของคุณกำลังทำอยู่ กับเป้าหมายขององค์กร ซึ่งหากพบงานที่ไม่เข้าข่าย ขอให้คุณลองคิดทบทวนแผนงานนั้นใหม่อีกครั้ง หรือตัดสินใจตัดงานนั้น ออกจากการทำงานของทีมไปเลย



เทคนิคนำทีม
ไปสู่เป้าหมาย!